

Estrategia de capacitación para profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en función del desarrollo local sostenible

Training strategy for professionals of Radio Camoa's Informative and Varied Programming, based on sustainable local development

Maricel González Suárez

Radio Camoa, San José de Las Lajas, Mayabeque, Cuba.

revistagcdl@unah.edu.cu

RESUMEN: La formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa orientada al desarrollo local sostenible en el municipio San José de las Lajas es imprescindible, de ella depende la mejor concepción del trabajo, para la creación de un producto radiofónico que contribuya a la transformación que aspira el país y en lo particular, desde la emisora de la capital de Mayabeque a la consecución de un municipio inteligente. El objetivo de esta investigación fue diseñar una estrategia que contribuya a la formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa: directivos, periodistas, directores de programas, locutores, realizadores de sonido, asesores y web máster, en función del desarrollo local sostenible. Se emplearon los métodos científicos análisis-síntesis, inducción-deducción, enfoque sistémico-estructural, modelación, análisis de documentos, observación, encuesta y entrevista. Desde el punto de vista práctico, se aportó una estrategia con etapas, direcciones y acciones, que contribuye a la transformación del estado inicial de la preparación de los directivos, periodistas, directores de programa, asesores, locutores y realizadores de sonido que participaron en la investigación. Se pudo confirmar la eficacia de la estrategia de formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa, al ser constatado el criterio de profesionales (colaboradores) con amplia experiencia y la voluntad de los participantes en la investigación de adquirir los conocimientos necesarios para contribuir al desarrollo local y a la consecución de que sea San José de las Lajas un municipio inteligente.

Palabras clave: Formación de capacidades, desarrollo local, municipio inteligente.

ABSTRACT: The training of capabilities in the professionals of the Informative and Varied Programming of Radio Camoa aimed at sustainable local development in the municipality of San José de las Lajas is essential, the best conception of the work depends on it, for the creation of a radio product that contributes to the transformation that the country aspires to and in particular, from the radio station in the capital of Mayabeque to the achievement of an intelligent municipality. The objective of this scientific work is: Design a strategy that contributes to the training of capabilities in Radio Camoa professionals, managers, journalists, program directors, announcers, sound producers, advisors and web masters, in function of sustainable local development. The scientific methods analysis-synthesis, induction-deduction, systemic-structural approach, modeling, document analysis, observation, survey and interview were used. From a practical point of view, a strategy is provided with stages, directions and actions, which contributes to the transformation of the initial state of preparation of managers, journalists, program directors, advisors, announcers, sound producers who participate in the investigation. . The effectiveness of the capacity-building strategy in Radio Camoa professionals can be confirmed, as the criteria of professionals (collaborators) with extensive experience and the willingness of the research participants to acquire the necessary knowledge to contribute to development can be confirmed local and to ensure that San José de las Lajas is an intelligent municipality.

Keywords: Capacity building, local development, smart municipality.

Recibido: 21/06/2022

Aceptado: 05/07/2022



Este artículo se encuentra bajo los términos de la licencia Creative Commons Attribution-NonCommercial (CC BY-NC 4.0).
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>



INTRODUCCIÓN

La radio cubana, con una centuria de experiencia, es hoy un ente vivo al que se le demanda mayor inmediatez y astucia en un siglo en el que cada día cobran más importancia y auge las redes sociales. La radio local cumple funciones como medio de comunicación en el municipio: informa, educa, promueve la cultura, entretiene y genera productos comunicativos, dirigidos a diferentes grupos sociales e incentiva la reflexión desde la participación ciudadana.

Los medios de comunicación, y entre ellos la radio de carácter municipal constituyen instituciones que generan criterios, funden comportamientos, alcanzan accesibilidad y acercamiento a la población e influyen en la formación de conocimientos, criterios, hábitos, y actitudes (Auza, et al., 2020). La Radio Cubana asume hoy el desafío de una era marcada por las nuevas tecnologías, donde el ciberespacio gana cada vez mayor cantidad de seguidores, de ahí que la misión de la Radio persevera en ser más que “un sonido para ver” cómo refiere su slogan, sino que la radio local está convocada a ser más útil, osada, original y desde esa capacidad contribuir al desarrollo local (De la Noval, 2019).

El desarrollo local es referente que irrumpe con ímpetu en los últimos años y debe constituir punto de mira en las agendas editoriales de los medios de prensa. “El programa de desarrollo local tiene que estar muy atento a los planteamientos de la población; tener en cuenta sus aspiraciones, motivaciones y prioridades. Lleva comunicación social con el público interno que es la comunidad; lleva informatización (hay que informatizar los procesos), y lleva innovación (...) Todos los gobiernos territoriales deben tener sus medios de comunicación al servicio del desarrollo local” (Cubadebate, 2019).

La radio, como Medio de Comunicación, constituye un factor esencial para favorecer la participación ciudadana en el desarrollo social, humano, y local, así como, es capaz de propiciar profundas transformaciones a favor de una cultura integral y educativa (Carias, et al., 2021). Desde su misión contribuye a fortalecer la capacidad comunicativa de la comunidad, lo que demuestra su responsabilidad social.

La Constitución de la República de 2019 en su TÍTULO III FUNDAMENTOS DE LA POLÍTICA EDUCACIONAL, CIENTÍFICA Y CULTURAL, artículo 32 estipula: f) la actividad creadora e investigativa en la ciencia es libre. Se estimula la investigación científica con un enfoque de desarrollo e innovación, priorizando la dirigida a solucionar los problemas que atañen al interés de la sociedad y al beneficio del pueblo; g) se fomenta la formación y empleo de las personas que el desarrollo del país requiere para asegurar las capacidades científicas, tecnológicas y de innovación (Constitución de la República, 2019).

La autora asume la importancia de la investigación con enfoque de desarrollo desde la radio municipal y precisa la necesidad de la formación de capacidades para un mejor desempeño en función del desarrollo local en la consecución de un municipio inteligente.

El desarrollo local sostenible se relaciona con los niveles de autogestión del proceso de transformaciones de cada territorio, partiendo de la presencia de estrategias y modelos de desarrollo que tomen en cuenta las necesidades e intereses del territorio. El logro efectivo de este proceso se encuentra mediado por el dinamismo de agentes internos, externos, organizaciones e instituciones locales, de los cuales depende en gran medida la articulación de este proceso (Sapata, et al., 2021).

El carácter multidimensional del desarrollo implica la creación de estrategias interdisciplinarias y transdisciplinarias, que permitan conocer y entender los problemas, identificar las posibles vías para superarlos y generar acciones que conlleven a la solución (Zabala, et al., 2020).

DESARROLLO

La presencia de la emisora local, Radio Camoa, es primordial para el municipio San José de las Lajas por su rol como facilitadora, por su capacidad de poder contribuir al conocimiento y reforzamiento de una actitud ciudadana comprometida con el desarrollo local, desde sus funciones de información, orientación, instrucción y, desde la posibilidad misma de mostrar al receptor experiencias, testimonios que revelen la valía de ser partícipes del desarrollo local y de la consecución de un municipio inteligente.

La funcionalidad de la radio, manifiesta en la experiencia centenaria que le asiste, y los elementos de su capacidad para aceptar cualquier desafío permiten a la autora sostener que tributa al desarrollo local, aun cuando desde el empirismo asuma acciones que se aproximen a ese fin, aspecto que corrobora la urgencia de crear una estrategia de comunicación. La correcta utilización de las emisoras locales propicia una activa inclusión política de los ciudadanos, por tanto, las informaciones locales transmitidas a la población constituyen la base para el conocimiento y desarrollo de la realidad socio-política y económica de la localidad.

La capacitación tiene la dualidad de ser un derecho, pero también una obligación: ofrece desarrollo y demanda compromiso; permite mantenerse actualizado y requiere de tiempo y espacio de quiénes la reciben, para aprehender nuevas realidades (Torres, 2020). En el caso de la emisora Radio Camoa sería sumamente factible la formación de capacidades en sus profesionales en función del desarrollo local para la consecución de un municipio inteligente.

Aun cuando desde la Unión de Periodistas de Cuba, (UPEC) se llama a crear proyectos que vinculen al medio de comunicación con el desarrollo local, se constatan dificultades en cuanto a la metodología para la elaboración de tales proyectos. Es criterio de la autora de la presente investigación que la causa fundamental de esta realidad es que la formación de capacidades en los profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa en función de la consecución del municipio inteligente por un desarrollo local sostenible es insuficiente.

La temática de desarrollo local no se consideró en las agendas editoriales de la emisora. Este hecho revela la existencia de insuficiencias en materia de conocimientos y motivación. Esta realidad limita el ejercicio en los medios de comunicación, de ahí que sea imperiosa la elaboración de una propuesta científica, a partir de la formación de capacidades de los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa en la consecución del desarrollo local sostenible.

Lo anteriormente expresado fundamenta la determinación del objetivo general de esta investigación: Diseñar una estrategia de capacitación dirigida a profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en consecución del desarrollo local sostenible.

MATERIALES Y MÉTODOS

La presente investigación profundiza aspectos relacionados con la formación de capacidades en los profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en la consecución del desarrollo local sostenible. Se concibe desde el paradigma cualitativo.

Se utilizaron métodos teóricos, empíricos y matemáticos en correspondencia con el objetivo de la investigación como:

Análisis-síntesis: para valorar las diversas fuentes utilizadas y los resultados en la fase de diagnóstico y valoración de la correspondencia entre la estrategia diseñada y su aplicación.

Inducción-deducción: en la fundamentación de criterios generales del tema de la investigación para sustentar la propuesta de la estrategia de capacitación para la consecución del desarrollo local sostenible dirigida a profesionales de la programación Informativa y Variada radial.

Enfoque sistémico - estructural: permitió la organización en las diferentes etapas del proceso de la investigación, así como establecer las relaciones entre los componentes que conforman la estrategia diseñada.

Modelación: para la estructuración de la estrategia y establecer los componentes y relaciones que la sustenta.

Análisis documental: Facilitó la caracterización y determinación de los fundamentos que tratan la formación de capacidades para la consecución del desarrollo local sostenible.

Observación: se empleó para constatar si los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa están motivados por la formación de capacidades en función de la consecución del desarrollo local sostenible.

Encuesta: se aplicó a profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa, para comprobar las opiniones que tienen sobre la investigación, acerca de su preparación en materia de capacitación para el desarrollo local sostenible a actores locales, así como su tratamiento en el trabajo metodológico.

Entrevista: se realizó para conocer criterios de los profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa acerca de la formación de capacidades en consecución del desarrollo local sostenible.

La población está conformada por 40 profesionales de la programación Informativa y Variada; se trabajó con el 62, 5% de la misma, es decir, 25 profesionales que interactúan con las diferentes especialidades: periodismo, locución, asesoría, directores de programa, directivos, web máster. Se tuvo en cuenta el criterio de 3 profesionales, (colaboradores) con experiencia en el tema que se investiga.

La actualidad de la propuesta es indiscutible. Ella responde de manera contextualizada a los Lineamientos 17, 122, 170 y 273 de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución (PCC, 2021), que apuntan al desarrollo de los territorios a partir de la estrategia del país. Igualmente, la investigación constituye un referente para otras emisoras locales de la provincia Mayabeque y del país. Se caracteriza por ser objetiva, intencional, contextualizada, flexible y humanista.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Una vez analizada toda la información teórica y empírica, se crea la estrategia de formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en función del desarrollo local sostenible. En ese sentido se plantean las siguientes exigencias:

- Implicación de profesionales y directivos de Radio Camoa en los resultados: Deben asumir su papel como transformadores de la realidad, al llevar al ejercicio profesional sus resultados. Asumen la responsabilidad de tratar a través de la programación Variada e Informativa de productos comunicativos.
- Las diferentes etapas de organización planificadas en la estrategia: Se organizan temporalmente de manera consecutiva, los participantes para acceder a una nueva forma deben haber concluido satisfactoriamente la anterior.
- La realización de productos comunicativos como vía para lograr el componente cultural en relación con el desarrollo local sostenible: La radio, desde su programación Informativa y Variada es una vía ideal para contribuir a la formación de convicciones, actitudes y valores que en esta tesis se perciben en íntima relación en las dimensiones cognitiva, procedimental y actitudinal.

El objetivo general de la estrategia es contribuir a la formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en consecución del desarrollo local sostenible.

La estrategia está estructurada en cuatro etapas y cuatro direcciones con sus objetivos, vías para su realización, participantes en las acciones, responsables de su ejecución y fecha.

Las etapas de la estrategia de formación de capacidades diseñada son las siguientes:

Sensibilización y Diagnóstico: Durante esta etapa se crean las condiciones para sensibilizar sobre la necesidad de iniciar acciones que contribuyan a la preparación de los profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa para la formación de capacidades, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible.

Planificación: Se planifican las acciones teniendo en cuenta las necesidades de preparación que muestran los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa y se elaboran los materiales a utilizar.

Ejecución de la Preparación: Se realizan acciones de preparación, a las cuales se puede convocar a la UPEC para su apoyo a cada propuesta, a través de las cuales se prevé transformar el estado real en cuanto a formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible, por el estado ideal, ese que se aspira.

Evaluación: Está presente en las etapas planificadas lo que admite ajustes pertinentes y dar continuidad en el tiempo a la estrategia. Durante su ejecución se emplean técnicas que permiten evaluar el resultado, el grado de aceptación y la opinión valorativa sobre las mismas.

La estrategia que se propone transcurre durante las fechas siguientes: Primera etapa: diagnóstico (2020-2021), Segunda etapa: planificación (2021-2022), Tercera etapa: Ejecución de la Preparación (2022-2023), y Cuarta etapa: Evaluación (2024).

La estrategia propuesta en la presente investigación se caracteriza por ser: objetiva al orientar la proyección de acciones imprescindibles para la capacitación en los profesionales de la radio, humanista porque el centro de su accionar es el factor cultural humano, en este caso los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa y sus directivos, consciente e intencional ya que responde a los documentos que establecen su tratamiento, dinámica: porque fomenta una transformación cultural a partir de la formación de capacidades, lo que posibilita la toma de decisiones, cambios o adecuación en correspondencia con los resultados que se alcancen, flexible: al adecuar las acciones a las necesidades de formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa, y sistémica: porque existe relación entre las etapas que la conforman, sus direcciones y los temas trabajados.

Etapas, direcciones y acciones de la estrategia de formación de capacidades:

Primera etapa: Sensibilización y Diagnóstico

La primera etapa comprende las acciones que favorezcan la formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible. Se confeccionan los instrumentos para el diagnóstico. Se aplican y analizan, además, se determinan los recursos materiales disponibles para cumplir las acciones a realizar.

Dirección: 1- Diagnóstico de las necesidades de formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa (directivos, periodistas, directores de programa, locutores, asesores, realizadores de sonido) mediante la implementación de la estrategia.

Objetivo: Determinar fortalezas y debilidades, amenazas, oportunidades en la formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa y sus directivos, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible para la aplicación de la estrategia.

Acciones:

- Presentación en el Consejo de Dirección del trabajo que se realizará.
- Coordinación con la delegación de la UPEC de la emisora para la elaboración de los instrumentos de diagnóstico de las necesidades de los profesionales de la radio, así como, de todas las restantes acciones que conforman la estrategia de formación de capacidades.
- Determinación de los recursos materiales disponibles para cumplir las acciones previstas como parte de la Estrategia.
- Precisión de los participantes en la implementación de la estrategia.
- Selección de colaboradores en la preparación, a partir de su desempeño investigativo, en el desarrollo local.
- Análisis de la necesidad de asumir la formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible, sobre la base del Programa de Desarrollo Participativo Municipio Inteligente (2009) y el Modelo de Desarrollo Humano (2013) centrado en la formación de capacidades en los contextos local y rural.
- Intercambio con los participantes sobre la urgencia de estar capacitados para desde su labor contribuir al desarrollo local sostenible, y estimular así mayor calidad en su desempeño.
- Aplicación de los instrumentos para diagnosticar la preparación de los profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa para el tratamiento a la temática.

Vías para la realización: Reunión de coordinación con directivos de la emisora (Directora, Jefe de Programación, Especialistas del área Informativa y Digital).

Participantes: Directivos y profesionales del área Informativa y de Programación.,.

Responsables: Directora del centro, jefe de departamento, investigador.

Segunda etapa: Planificación

Dirección 2: Determinación del sistema de acciones para contribuir a la formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa y sus directivos, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible.

Objetivo: Elaborar la estrategia para contribuir a la formación de capacidades en los profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible, desde el trabajo metodológico.

Acciones:

- Determinación de las temáticas.
- Desarrollo de la planificación de las acciones.
- Intercambio con los directivos y especialistas de las áreas Informativa y de Programación, para conocer sus opiniones acerca de las temáticas que se trabajarán.

Vías para la realización: Talleres y conferencias, preparación metodológica.

Participantes: Directivos y especialistas

Responsable: Investigador.

Tercera etapa: Ejecución de la estrategia.

Dirección 3: Aplicación de las acciones para la formación de capacidades en profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa en consecución de municipio inteligente. Se desarrollan las acciones, de acuerdo con la forma seleccionada por la autora.

Objetivo: Ejecutar las acciones planificadas para la formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible desde el trabajo metodológico.

Acciones:

- Ejecución de la preparación colectiva para la formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible, según la planificación prevista:
- Incorporar al Plan de Trabajo Individual de los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa acciones de capacitación en temas del Desarrollo Local Sostenible.
- Realizar actividades sobre: La responsabilidad social de la emisora con la comunidad y el desarrollo local, Capacidades orientadas al desarrollo local sostenible, Preparación teórica y enfoque de desarrollo humano y Desarrollo local sostenible en la construcción de contextos inteligentes, y Cómo trabajar la definición de desarrollo sostenible y los objetivos de la Agenda 2030 desde el desarrollo local para los diferentes públicos (infantil, jóvenes y adolescentes, adultos y adultos mayores).
- Sensibilizar a los profesionales de Radio Camoa sobre su rol en el desarrollo local, y acerca de su responsabilidad ética.
- Implementar con especialistas talleres sobre las fases para realizar un proyecto de desarrollo: identificación, formulación, ejecución, evaluación, que proporcionen independencia en los profesionales de la radio para elaborar o liderar proyectos a favor del desarrollo del municipio desde los productos comunicativos: programas para los diferentes públicos.
- Sugerir a la Delegación Provincial de la UPEC incluir el Desarrollo Local como Círculo Especializado de Periodistas, que propicie el encuentro sistemático con especialistas y la inclusión como tema priorizado en el Concurso Provincial Juan Candelario Bacallao, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible

Vías para la realización: Reunión de coordinación con directivos de la emisora, reunión de departamento, talleres en las áreas Informativa y de Programación.

Participantes: Directivos del centro, investigador, periodistas, especialistas de las áreas Informativa y de programación, directores de programas, asesores, realizadores de sonido, locutores

Responsables: Investigador, Directora de la emisora, presidenta de la delegación de base de la UPEC, Jefe de Dpto. de Programación Informativa, Especialista CITMA municipal.

La perspectiva de las acciones mencionadas es incentivar la reflexión, la sensibilización, el intercambio de opiniones entre los profesionales de Radio Camoa y favorecer las relaciones interpersonales.

Cuarta etapa: Evaluación

Dirección 4: Evaluación de la estrategia para contribuir a la formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible, a partir de la valoración del personal con experiencia.

Objetivo: Evaluar el impacto con la aplicación de la estrategia para contribuir a la formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible.

Durante la realización se puede evaluar la estrategia propuesta, de acuerdo con: participación, cumplimiento y calidad de las tareas, además del dominio de los temas tratados. Se debe tener en

cuenta la comunicación y colaboración que revelen los participantes, las posiciones críticas ante diferentes situaciones. Así también, se valorará la estrategia por parte de profesionales con experiencia tanto de forma cuantitativa como cualitativa, a partir de una encuesta en que valorarán lo conveniente de la estructura de la estrategia, su utilidad y sus contenidos, de acuerdo con diferentes criterios.

Acciones:

- Evaluación de la estrategia para contribuir a la formación de capacidades en los profesionales de la programación Informativa y Variada de Radio Camoa y sus directivos, en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible.
- Evaluación por parte de profesionales con experiencia.
- Determinación de nuevas necesidades.

Vías para la realización: Taller.

Participantes: Directivos, periodistas, directores de programa, asesores, realizadores de sonido, investigador.

Responsables: Directivos del centro, investigador.

La totalidad de la muestra opina que la estrategia para la formación de capacidades en los profesionales de Radio Camoa en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible, se corresponde con los objetivos a evaluar y es factible su diseño y futura aplicación, dada su correspondencia con la política trazada por el país y la política editorial del medio de comunicación.

CONCLUSIONES

El diseño de la estrategia para la formación de capacidades en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa y sus directivos en función de la consecución de municipio inteligente por un desarrollo local sostenible se concreta en la Conceptualización del Modelo Económico y Social Cubano de Desarrollo Socialista, el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta 2030 y el Programa de Desarrollo Participativo Municipio Inteligente.

La estrategia propuesta cuenta con una estructura dispuesta en cuatro etapas y cuatro direcciones con sus objetivos, vías para su implementación, participantes en las acciones, responsables de su ejecución y fecha, todo ello circunscrito en la utilidad de la propuesta. Fue valorada por profesionales con experiencia a través de un cuestionario cuyos resultados demuestran la factibilidad de la misma. En correspondencia con lo anterior, existe voluntad en los profesionales de la Programación Informativa y Variada de Radio Camoa y sus directivos de capacitarse como contribución al desarrollo local sostenible del municipio.

REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA

- Auza, J. C., et al. (2020). Medios de comunicación durante la pandemia, dos contextos tras una mirada crítica. *Revista Cubana de Investigaciones Biomédicas*, 39(3).
- De la Noval, L. A. (2019). Propuesta de un sistema participativo de producción comunicativa en la Radio Cubana. *Estudios sobre el Mensaje Periodístico*, 25(2): 979-994.
- Carias, et al. (2021). La radio educativa como herramienta de alfabetización mediática en contextos de interculturalidad. *Revista de Comunicación*, 2021, vol. 20, no 2, p. 93-112.
- Cubadebate. (2019). *Díaz-Canel en el Parlamento: Conocimiento, participación popular y enfoque integral son claves para el desarrollo local*. Miguel Díaz-Canel Bermúdez. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2019/04/12/diaz-canel-en-el-parlamento-conocimiento-participacion-popular-y-enfoque-integral-son-claves-para-el-desarrollo-local/>

- Constitución de la República de Cuba (2019). La Habana: Política. Disponible en: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2019/04/09/descargue-la-constitucion-de-la-republica-de-cuba-pdf/>
- P.C.C. (2021). Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución para el período 2021-2026.
- Sapata, C. A., et al. (2021). Universidades latinoamericanas y construcción de agendas en Desarrollo Local Sostenible. *RevIISE: Revista de Ciencias Sociales y Humanas*, 17(17), 115-126.
- Torres, T. A. (2020). Diseño de una estrategia de comunicación para posicionar el Centro de Capacitación Corazonando Líderes, empresa de preparación para postulantes a las Fuerzas de Seguridad Nacional con presencia en 12 ciudades del Ecuador (Master's thesis, Quito, EC: Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador).
- Zabala, M. del C., et al. (2020). Algunas experiencias de desarrollo local y comunitario en Cuba: los Talleres de Transformación Integral de Barrios y la Oficina del Historiador de La Habana. *Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, 8 (Especial No. 1).